

Make a Difference

December 9, 2016 | HKEJ LifeStyle Journal

1 月，對於桂林來說屬於旅遊淡季，在這風景怡人的地方，過去三年卻舉辦了一個國際級的論壇：十如論壇。舉辦十如的是全球製衣業龍頭溢達，幾年前他們的製衣廠開始在桂林發展，論壇以「提供一個交流平台，探索如何在促進經濟發展的同時，把對環境及社會的影響減至最低」為定位。談可持續發展，談發展講企業要賺錢又談環保，是論壇主要議題。講者中，今年找來 Patagonia CEO Rose Marcario；因為談「互融互通」，也找來 IT 界嘉賓談創新。

由賺錢到社會責任

十如論壇舉辦第三年。由 2014 年開始，第一年探索中國下一個可持續發展的模式，到了 2015 年的主題是「衣食住行」。今年的主題，是「互融互通與可持續發展」。來參與論壇的嘉賓，目前都是應邀請形式，並未公開，講者來自世界各地，都具份量，論壇在桂林的香格里拉酒店內舉行。

這麼一個大型的論壇講座，為何要辦？目的是什麼？LJ 訪問了在背後策劃的溢達企業董事總經理童成（Edgar Tung），「我們一直的理想都不只是做製衣，很多人講起製衣，都會想到重污染及人口密集。但我們想做的，其實不只是件衫，還有環保、可持續發展都能有點成績。從前公司的 Vision 是替客戶做最好的 Cotton Shirt 夥伴，三四幾年前我們改變了。」溢達（Esquel Group）1978 年創立，全球 5.7 萬員工，單單廣東溢達紡織日均達 60 噸，客戶包括 Brooks Brothers、MUJI、Hugo Boss、J.Crew、Patagonia 等等，「我們這麼大，有社會責任，Vision 改成 Making a Difference，希望有所作為。有所作為的包括我們員工，包括地球。怎麼做呢？是否能把包括不是紡織界的朋友拉進來，討論大家怎樣可以做好？」論壇叫十如，十如這詞其實來自《法華經》，十如是：「諸法如是相、如是性、如是體、如是力、如是作、如是因、如是緣、如是果、如是報、如是本末究竟等。」Edgar：「萬事萬物都是這十樣形態。人追求完美是不會完的，而我們追求完美，是怎樣將工業、大自然等都放在一起。」

談環保不是花錢 而是省錢

幾年前，溢達來到水明水秀的桂林。桂林風景秀美，國內重工業從來不敢來這麼發展，「幾年前我們購下桂林一間紗廠，它需要搬到九美橋另一個地方，地方達八百畝，我們想，如果能做到零排放，那紡織也可以可持續發展了。鄧小平四十年前已說過，如果你要工業發展農業發展的話，是功不抵過，還是過不抵功呢？他的答案是功不抵過，所以幾十年下來都沒有人敢在桂林發展重工業。」其實，做製衣不可能不用化學品，目前也未可能做到沒污染物，「用上天然染料，其實不需要用這麼多化學品的。由於整個紡織工業，由紡紗、染色，到鈕扣我們都是自己做的，製衣行業裡最大污染是染色，它是工業裡頭三位用水量。我們沒想過這麼快就在桂林做染色，暫時我們在桂林只做紡紗及製衣。而佛山我們還有自己的污水處理廠。」明年逐步啟用的新廠房「九美橋」面積如一個尖沙嘴那麼大，看廠房預想圖，廠房之間有流水淙淙，比平常的工廠區人性化，也尊重大自然。其實很多大企業賺了錢，就會資助文化藝術做形像，看來像買贖罪券一樣。辦十如要花錢要勞力，也是一樣？「這些想法不是近年形成的，重視環保及可持續發展，其實不會多花錢，反而會省了錢。我們近十年，一直追縱用水用電量，十年下來，每一件件衫，我們省下了 60% 水 40% 能源。」

最終望影響社會

中国
桂林

十 integral
如 conversation
guilin, china
论 17-19^{11/2016}
坛



十如
integral

談可持續發展，那怎定義可持續發展？「經濟方面，一間公司，首先要賺錢。另外，不可能破壞環境。我們將它分成四塊：第一個 P 是 Planet，怎做不會對所在地不會有大的傷害？二是 People，重視人材，要員工在環境中有所學；三是 Product，我們有一個牌子叫『PYE』，做一件白色 Tee，大家會以為把棉漂白就可以了，但其實盡量選白色的紗，做出來的 Tee 能少用 80%化學品。另一例子，是做免熨恤難免要用化學品，但只要用得比較少，恤衫不用熨，也幫助了環境。四，是 Community，對環境對人有貢獻後，我們也希望對社區有所獻。我們有教育基金會，在我們公司所在地，例如佛山、新疆、越南河內做教育，提高水平，每年贊助一些學生去讀書，又帶新疆的小朋友去驗視力。」

論壇是純粹的支出，如果有 Vision，要 Make a difference，溢達最終的目標是怎樣的？「Making a Difference，為整個地球帶來一些改變。十多年前企業流行講社會責任，其實未流行我們已在做了。二十年前，新疆沒有人會跟種棉的農民合作的。他們種好了，當年大家的習慣是交一條白條給他，回去先看棉花質素怎樣，不是馬上付費的。但我們一去到新疆，就馬上付現金，這之後成了一個慣常做法。之後，我們再教育他們把錢放銀行。」他說：「十如論壇英名叫 Conversation，是一個開始。未來，我們比較不重視論壇發展的規模或形式。而是希望怎樣可以實行，影響到社會。例如公司員工，目前出賣勞力，那十年後怎樣出賣腦力？怎樣用教育水平，跟機器配合。這十年機械自動化會很高速，機械臂已經好平宜了。十年後，我希望論壇不是一個騷咁做，而是真的有所貢獻。」

原文：

<http://lj.hkej.com/artculture/article/id/1452987/Make+a+Difference>