



## 溢达纺织“后发先至”的蓝图

2015 年 12 月刊 | 中国纺织月刊

“作为一个企业家，我明白企业在运行中面对的种种挑战，我国的企业包括纺织服装企业，都以节省成本作为企业的核心竞争力。今天，必须要改变，否则，不仅企业会面临失败，而且人类都会灭亡。桂林是人间仙界，漓江 40 年后有条件作为‘后发先至’的好榜样。”这是溢达纺织集团董事长杨敏德在 11 月 6 日第二届桂林“十如论坛”开幕式上简短而又值得深思的讲话。

台下，国家工信部原总工程师朱宏任、国家发改委学术委员会秘书长张燕生、中国工程院院士韦钰、新加坡外交部前部长杨荣文、美国洛克菲勒家族的知名环保人士苏珊·洛克菲勒、法国奢侈品集团雨果博斯集团全球首席品牌官克里斯托夫·奥哈根、美国斯坦福大学商学院教授李效良等几百名来自全球不同地区、不同行业的翘楚认真聆听着杨敏德对可持续发展的见解。一家纺织服装企业何以能邀请到如此多重量级的知名人士？一家服装企业又是如何与素有“甲天下”之称的桂林结下不解之缘的？一家企业牵头“可持续发展论坛”究竟是为了什么？

在世界范围内，纺织服装行业是一个具有悠久发展历史的行业，人类自进入文明社会以后就开始了服装的发展历史。有很多人会觉得，企业的发展过程都是追求功利最大化的过程，服装企业做可持续发展好像并不太符合常规。那么，溢达纺织如此追求可持续发展，究竟是为了什么呢？

溢达到底要做什么？

早在 2000 年的时候，溢达纺织集团就开始意识到可持续发展的重要性。五年前，公司就已经开始举办与可持续发展有关的论坛了，只是从 2014 年才开始将论坛的举办地点定在了桂林。今年是溢达在桂林召开“十如论坛”的第二个年头了。在中国劳动力成本快速增长的时期，沿海地区的企业纷纷去了东南亚、南亚，去了中国内陆甚至非洲，而且很多企业还在按照这个方向发展。但是杨敏德却走了一条反其道而行之的路子，来到了桂林。“家父杨元龙，也是溢达的创始人，从小就一直教导我们，作为企业的老板，不能够忽视工人。对社会的责任是我们作为领导的一个重要责任，我们每到一个地方，都必须考虑到地方的利益，这也是市场经济中，企业必须要担当的责任。”这些话

是杨敏德坚持走可持续发展模式的精神来源。在杨敏德看来，企业应该把可持续发展作为造福人类的不懈追求。也就是说企业不仅是创造物质财富或者赚取利润的机构，而且还应该把为人类造福作为自己持续不断的追求。她将工厂建在桂林，就是要在行业，甚至在国内建立一个可持续发展的样板模式，改变人们对传统纺织行业的看法。在桂林这片美丽的土地上，实现人和自然界的和谐发展。有科学家做过这样的测算，如果中国把美国现在的生活方式，或者生活水平作为自己追求的目标，那么至少需要五个以上的地球资源也未必能满足要求。我们也都清楚，保护环境不仅会花费很多资金，而且还会遇到很大挑战，但是溢达纺织还是选择去做了。不是随随便便地去做，而是下定决心要去完成一个使命。这或许是溢达纺织选择桂林的一个原因。

溢达“十如”项目今年6月开工建设，位于桂林市象山区九美桥一带。该项目分三期建设，第一期工程预计2016年底建筑封顶，2017年第二季度制衣厂及特纺厂会正式运营。届时，位于象山区内的桂林溢达旧厂将集体搬迁，而旧厂地块则将进行三旧改造。

为什么会来到桂林？

“我们习惯讲天时、地利、人和。不错，天时、地利、人和，让我们来到这么美丽的桂林。之前有人问我，为什么要来桂林呢？你是一个做纺织的公司跑到桂林发展，这里不产棉花，也没有什么工业，只是一个旅游城市，是不是有点自相矛盾？我可以很确定地说，一点矛盾都没有。溢达在这里发展‘十如’，就是要力争让这个项目成为一个行业标杆式的工业旅游项目，一个向世界展示新型纺织服装、绿色生产、时尚潮流和科技成果的平台，一个将一产的生态农业、二产的纺织工业和三产的时尚产业相结合的典范。”11月6日下午，溢达第二届十如论坛闭幕式上，溢达集团副董事兼CEO车克焘一身正装坐在桂林香格里拉大酒店会议室漓江厅的演讲台上。在他的周围，还有桂林溢达纺织有限公司董事总经理曾崧等3位高管；台下，则是来自全国各地的20多位媒体记者。在过去的一天，溢达在这家酒店还举办了4场论坛，围绕衣、食、住、行四方面的可持续发展模式进行了探讨。作为全球最大的纯棉衬衫制造商之一的溢达公司，在选择将桂林作为一、二、三产相结合典范之地的背后，还有着更深一层的考量和打算。那就是与公司的“珠江—西江经济带”及“一带一路”的大产业布局密切相关。溢达纺织在佛山高明和桂林都有投资。高明生产的面料运到桂林大约5个小时，面料晚上装车，第二天早上就可以到达，不会影响正常的生产周转和交货。反过来，桂林生产的纱运到高明也是5个小时，同样不会打乱布厂正常生产的节奏。“目前面料的生产主要在高明，再由高明输送到越南、马来西亚及桂林等各生产基地，这都与现在便捷的交通状况密切相关。随着贵广高铁的开通，桂林作为广西连接珠三角的一个重要枢纽，其高效便捷的作用将会更加凸显。”车克焘强调，溢达之所以在桂林谋篇布局并非产业的简单搬迁，而是侧重进一步优化公司的整个供应链。溢达纺织的可持续发展可以用“加加减减”四个字概括。“加加”就是要不断扩大有利层面。首先从内部开始，提高工人的工资水平。其次是对外增值，也就是对周边的社区、工人的子女，或者是所在社区的孩子实现增值。“减减”，就是要减掉不可持续的负面因素，减少工作当中的一些不良因素。比如节水、节电，因为过多地使用水和能源都会对环境造成不利影响。

溢达的可持续发展行动

许多人会有这样的疑问：对于涉及印染、织造工序的溢达纺织集团，如何才能实现可持续发展？在桂林建厂，会不会对这里的自然美景带来破坏？车克焘介绍，溢达在选址桂林时，就已经考虑并巧妙解决了这个问题。一方面，经过染色的棉花从高明运到桂林进行纺纱，纺出来的纱线再运到高明进行织造；另一方面，高明生产出的面料运到桂林，进行成衣生产。这样，虽然过程有些繁复，但却最大程度上实现了可持续发展：由于桂林没有织造和染整工序，因此，棉花染色以及织造上浆、退浆等环节产生的废水、污水可以在高明的污水处理中心进行集中处理，任何产生废水、污水的环节都不会在桂林工厂产生。“有时我们跟桂林市政府领导交流的时候，他们会问项目进展为什么那么慢，其实我们不是在拖进度，而是这个项目很复杂。以前我们无论在高明还是海外建工厂，一年之内就可以建好，因为我们要计算投资回报，但桂林九美桥项目仅设计就花了我们一年时间，因为溢达要在这里找到一个新的发展模式，这是没有先例的，我们还需要探索和尝试。”车克焘介绍道。除此之外，溢达集团还在生产环节上加大了技术改造力度，实现了进一步环保生产。桂林溢达纺织有限公司董事总经理曾崧谈道，为了达到可持续发展的目标，公司在生产工艺方面做了许多改进。比如，目前溢达公司的部分织造厂区已开始采用免浆纱或少浆纱工艺，这样既降低了退浆工序的能耗，又减少了传统上浆织造后坯布退浆带来的污水处理与排放。车克焘告诉记者，等到明年桂林“十如论坛”召开的时候，九美桥项目的一期工程应该已经完工了，到那时，溢达纺织后发先至的优势会进一步得到显现。